

# Algemene Ledenvergadering Watervrienden Almere

19 juni 2024



# Opening en mededelingen

- ▶ Afmeldingen
  - ▶ Arjen Reumer
  - ▶ Koen Bokhorst
  - ▶ Nicole Bosman
- ▶ Vaststellen agenda
- ▶ Ontwikkelingen Gemeente/Optisport
- ▶ Situatie CWZ



# Vaststellen notulen

- ▶ Algemene ledenvergadering WVA - 11 april 2023
- ▶ Extra Algemene ledenvergadering WVA - 5 juli 2023



# Jaarverslag

Vragen/opmerkingen?



# Algemene ontwikkelingen en het effect op de vereniging

- ▶ NCS-KNZB
- ▶ Heidag bestuur WVA



# NCS-KNZB

## CSF

- ▶ De commissie komt te vervallen bij de NCS. Er is geen mogelijkheid voor wedstrijden meer
- ▶ Met ingang van september 2024 overstap van de NCS naar de KNZB
- ▶ 3 jaar omnivereniging, daarna besluit toekomst

## NCS blijft bestaan

- ▶ Bondscongres 25 mei 2024 kwam met de mededeling dat na jarenlange discussie over de voortgang van de NCS voorgesteld wordt om de bond in stand te houden.



# Toekomstplan NCS

- ▶ Nadruk op groei naar omnivereniging 5-10 jaar
- ▶ Samenwerken met verschillende bonden zoals de KNZB
- ▶ Verschillende manieren van aansluiten voor partners:
  - ▶ Samenwerkingsmodel
  - ▶ Fusiemodel
  - ▶ Federatiemodel



# Het pad naar de volgende 100 jaar

## Beoogde tijdlijn

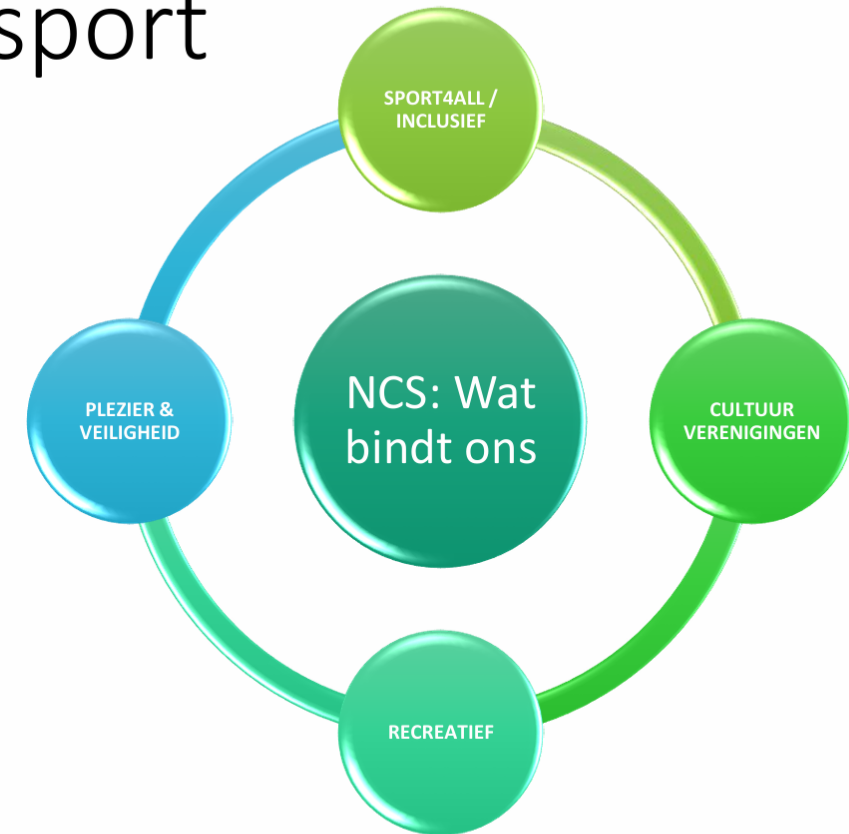
- ▶ Q 1+2 2024: Opstellen en toetsen concept plan
- ▶ Q 2+3 2024: Uitwerken in meerjarenplan 2025-2028 en begroting, goedkeuring door congres
- ▶ 2025: Start uitvoering, investering in nieuwe organisatieopzet
- ▶ 2026: Toets op voortgang + NCS 100 jaar
- ▶ 2028: Nieuw/aangepast strategisch plan





# De droom (wat streven we na?): NCS - Toonaangevend in Recreatiesport

- ❖ NCS identiteit behouden
  - Sport4all -> samen in verbinding: één koepel, één merk
  - Voor iedereen mogelijkheid tot recreatief sporten en bewegen bieden: ook andere sporten en beweegvormen omarmen
  - Organisatie die opkomt voor bovenstaande identiteit en waarden
  - Revitaliseren bijeenkomsten en evenementen (bijv. Nationale Recreatiesportdag)
  - Te ontwikkelen: excelleren in samenwerken, bestuurlijke en organisatorische ondersteuning
- ❖ Toegang en beschikbaarheid tot lokale sportfaciliteiten en een landelijk netwerk
  - Zwemwater, sportvelden en sporthallen
  - Volwaardig lidmaatschap NOC\*NSF, samen met 75 andere sportbonden
- ❖ Betaalbaar sportklimaat en lidmaatschap
  - Vergelijkbaar met de huidige lidmaatschap tarieven (incl. inflatiecorrectie)
  - Hiervoor benodigd: toegang tot gemeente(subsidie)gelden (via lidmaatschap NOC\*NSF)
- ❖ Ondersteuning bieden aan verenigingen
  - Vraagbaak (o.a. juridisch, verzekeringen)
  - Verzekeringen
  - Opleiding (technisch/arbitraal)
  - (int.) Wedstrijden/evenementen
  - Bestuurlijk/organisatorisch



VAN

Huidige organisatie  
15.000 leden  
20.000 via lidorganisaties  
1 FTE via inhuur  
€ 500.000 omzet



NAAR

Streefcijfers (indicatief)  
> 60.000 leden  
> 30.000 via lidorganisaties  
Ca. 10 fte  
Ca. 1,5 tot 2 miljoen omzet

# Samenvatting SWOT analyse

## Sterkte (S)

- (internationaal) Netwerk
- Experts/Kennis
- Focus op Recreatief sporten
- Professioneel bureau/dienstverlening op afroep
- Toegang tot (kennis) informatie
- Financieel gezond
- Lidmaatschap NOC NSF

## Zwakte (W)

- Zichtbaarheid
- Verschraling dienstverlening
- Afnemende betrokkenheid van leden
- Minder vrijwilligers, commissies gestopt
- Te weinig landelijke activiteiten
- Adaptatie andere vaardigheden
- Onbekend maakt onbemind
- Te weinig innovatief

## Kansen (O)

- Recreatief sporten/bewegen als USP
- Lidmaatschap NOC\*NSF
- Uitbreiden en samenwerken netwerk (nationaal en internationaal)
- Zichtbaarheid door informatievoorziening
- Samenwerking andere sporten/bonden
- Omarmen digitale communicatiemiddelen en innovatieve middelen

## Bedreigingen (T)

- Afname aantal leden
- Toenemende concurrentie van andere bonden
- Waarde lidmaatschap
- Veranderende wet- en regelgeving
- Technologische disruptie
- Financiële onzekerheid
- Onvoldoende aansluiting bij innovatie

# Wat gaan we dan doen?

- Met verenigingen en commissies in overleg: welke diensten en activiteiten kunnen we ontwikkelen?
- Organisatiestructuur opzetten:
  - ✓ Sportinhoudelijke commissies
  - ✓ Verenigingsondersteuning/vrijwilligersopleidingen
  - ✓ Overkoepelende activiteitencommissie
  - ✓ Bureautaken uitbreiden
- Landelijke en internationale evenementen weer oppakken
- Aanvraag lidmaatschap NOC\*NSF (en eisen Goed Sportbestuur)
- Samenwerkingspartners zoeken en samenwonen binnen de sport
- Werven nieuwe sporten/verenigingen
- Werken aan nieuwe inkomstenstromen: dienstverlening, sponsoring, subsidies

# Heidag bestuur WVA

Gelet op alle ontwikkelingen met elkaar in gesprek over de toekomst van de WVA

- ▶ Vermoedelijk opheffen NCS
- ▶ Overstap CSF naar de KNZB
- ▶ Binnen 3 jaar besluit over omnivereniging
- ▶ Voortgang licentie ZwemABC en volgende diploma's
- ▶ Kadertekort



# Vooraf gestelde vragen aan de commissies

1. Waar staat je commissie voor? (wat leveren jullie)
2. Wat is voor jullie de algemene visie van de Watervrienden Almere en van jullie commissie in het bijzonder?
3. Wat is de droom van de commissie?
4. Hoe verhoudt die droom zich tot de huidige situatie?
5. Wat is nodig om de droom werkelijkheid te worden?



# Wat willen we?

- ▶ Behouden WVA
- ▶ Kostendekkend worden
- ▶ Meer continuïteit in vrijwilligers
- ▶ Waarborgen van de zwemveiligheid voor kinderen in Almere



# Wat is daar voor nodig

## CWZ

- ▶ Meer zwemmende leden
- ▶ Professionalisering
- ▶ Wens tot meer mogelijkheden om prestatiegericht te kunnen zwemmen
- ▶ (Top)trainers

## CWP

- ▶ Deelname aan recreatieve competitie
- ▶ 3 extra zwemmende leden



# Wat is daar voor nodig

## EC

- ▶ Meer leden, kortere wachtlijsten
- ▶ Extra lesavond terug
- ▶ Meer gediplomeerd kader

## AC

- ▶ Waardering kaderleden
- ▶ Verbondenheid en thuis voelen bij de WVA door kaderleden





# Wat is daar voor nodig

## CSF

- ▶ Meedoen
- ▶ Toegankelijk
- ▶ Gelijkheid
- ▶ Overstap naar KNZB



# Conclusie

- ▶ Verschillende wensen per commissie
- ▶ Risico van uiteenvallen van de vereniging
- ▶ Niet meer kunnen voldoen aan de licentievoorwaarden NRZ voor zwemdiploma's



# Voorstel Bestuur

- ▶ Onderzoeken welke organisatievorm het meest passend is
  - ▶ Bijvoorbeeld ‘kapstok’vereniging
  - ▶ Scenario’s onderzoeken per commissie
- ▶ Onderzoeken of het diplomazwemmen nog levensvatbaar is in de huidige landelijke bewegingen. Eventueel met een andere diploma-aanbieder
  - ▶ ENVOZ
  - ▶ KNZB
  - ▶ Sep en Sop
  - ▶ .....



# Website

[www.watervriendenalmere.nl/jules](http://www.watervriendenalmere.nl/jules)

40 jaar WVA - nieuw logo



# Penningmeester



# Jaarverslag 2023 - toelichting

Tekort teruggebracht naar € 26.193,=

- ▶ 10% verhoging contributie
- ▶ Vervallen zwemkorting voor klein kader
- ▶ Bezuiniging op de kosten van de commissies



# Aanvullende opmerkingen

- ▶ Contributie lager door terugloop leden en kader
- ▶ Stijging huur 14,5%
- ▶ Geen opleidingen gestart
- ▶ Kosten notaris waren niet begroot
- ▶ Commissies hebben gezamenlijk € 6.976,= bespaard
- ▶ Sponsoring Waterpolo door Breedveld&Schröder
- ▶ Subsidie van de gemeente voor de Paaswedstrijd



# Balans

- ▶ Inventaris boekwaarde gedaald naar € 273,=
- ▶ Geen nieuwe aankopen
- ▶ Geen openstaande debiteuren en crediteuren





# Kascontrole commissie



# Décharge



# Begroting 2024

- ▶ Laat nu nog een tekort zien van € 38.431,=
- ▶ Nog geen rekening gehouden met de voor te stellen contributieverhoging. Tijdens de ALV in april 2023 is besloten dat bij de ALV in 2024 de hoogte wordt bepaald.
- ▶ In 2023 is een boekhoudpakket aangeschaft
- ▶ Vanaf september 2024 zullen de in- en uitgaven per commissie beter inzichtelijk zijn. Zodat duidelijk is hoeveel leden een commissie nodig heeft om break even te zijn ten opzichte van de eigen uitgaven



# Voorstel contributieverhoging

- ▶ Verhoging naar € 90,= per kwartaal met ingang van Q4 2024
- ▶ Verhoging kosten afzwemmen naar € 25,= per diploma met ingang van Q4 2024

Met deze maatregel wordt het begrotingstekort teruggebracht naar € 28.991,=

- ▶ Toewerken naar gedifferentieerde contributie op basis van de kosten en baten per commissie



# Vaststellen kascontrolecommissie

- ▶ Aftredend: Arjen Reumer



# Rooster van aftreden

- ▶ Aftreden en herkiesbaar: Anita Ekas, voorzitter
- ▶ Vacature: voorzitter EC
- ▶ Vacatures CWZ



Benoeming Ereleden

- ▶ Saskia Kraan Reijns
- ▶ Marja Herberts





Wat verder ter tafel komt

